



### SCUOLA SECONDARIA STATALE I GRADO "T. TASSO"

Via M. Iannicelli - 84126 SALERNO - C.F.: 80024690655 – C.M.: SAMM181002

Email – [samm181002@istruzione.it](mailto:samm181002@istruzione.it) – P.E.C. : [samm181002@pec.istruzione.it](mailto:samm181002@pec.istruzione.it)

Sito web: [www.scuolatasso-sa.gov.it](http://www.scuolatasso-sa.gov.it) - Tel. 089/405294- Fax. 089/799550 – Codice Univoco IPA: UFAFXC

#### ALLEGATO PTOF n.12

## DIREZIONE UNITARIA e COERENZA tra RAV - PdM – Attività PTOF e FUNZIONE DIRIGENZIALE

28 GIUGNO 2018

Lo scopo di questo documento è quello di fornire una chiave di lettura per la definizione della coerenza interna ai documenti che traducono in azioni il contributo del Dirigente alla gestione ed alla Direzione unitaria dell'istituzione.

Tenendo conto della loro finalità pre- valente, i documenti sono organizzati in tre sezioni:

- **Sezione 1:** documenti strategici della scuola
- **Sezione 2:** documenti strategici del Dirigente scolastico
- **Sezione 3:** documenti gestionali del Dirigente scolastico

I documenti presi in considerazione sono dieci e sono i seguenti:

- 1) Piano Triennale dell'Offerta Formativa (PTOF)
- 2) Rapporto di Autovalutazione (RAV 2017/18)
- 3) Atto di indirizzo del Dirigente scolastico 2017/18
- 4) Piano di Miglioramento (PdM 2017/18)
- 5) Piano Triennale della formazione (PdF)
- 6) Organigramma e funzionigramma
- 7) Relazione illustrativa del Programma Annuale 2018
- 8) Piano annuale delle attività del DS
- 9) Autovalutazione di Istituto con Bilancio Sociale.
- 10) Direttiva Generale del Dirigente Scolastico al DSGA

I parametri di riferimento comuni per tutti i documenti possono essere i seguenti: pertinenza, coerenza, congruità, essenzialità, priorità, completezza, argomentazione con fonti.

Per una visione complessiva di come si collocano i documenti (insieme ad altri che non si sono presi in esame) per “leggere” la coerenza della generale azione dirigenziale, si fa riferimento al seguente schema.



### **SCUOLA SECONDARIA STATALE I GRADO "T. TASSO"**

Via M. Iannicelli - 84126 SALERNO - C.F.: 80024690655 – C.M.: SAMM181002

Email – [samm181002@istruzione.it](mailto:samm181002@istruzione.it) – P.E.C. : [samm181002@pec.istruzione.it](mailto:samm181002@pec.istruzione.it)

Sito web: [www.scuolatasso-sa.gov.it](http://www.scuolatasso-sa.gov.it) - Tel. 089/405294- Fax. 089/799550 – Codice Univoco IPA: UFAFXC

#### **Art.25 D.Lgs.n.165/2001 e ss.mm. e ii**

**Art.1, comma 78 legge n. 107/2015** “. Per dare piena attuazione all'autonomia scolastica e alla riorganizzazione del sistema di istruzione, il dirigente scolastico, nel rispetto delle competenze degli organi collegiali, fermi restando i livelli unitari e nazionali di fruizione del diritto allo studio, garantisce un efficace ed efficiente gestione delle risorse umane, finanziarie, tecnologiche e materiali, nonché gli elementi comuni del sistema scolastico pubblico, assicurandone il buon andamento. A tale scopo, svolge compiti di direzione, gestione, organizzazione e coordinamento ed è responsabile della gestione delle risorse finanziarie e strumentali e dei risultati del servizio secondo quanto previsto dall'articolo 25 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nonché della valorizzazione delle risorse umane. “

#### **Art. 1, comma 98 legge n. 107/2015**

- a) competenze gestionali ed organizzative finalizzate al raggiungimento dei risultati, correttezza, trasparenza, efficienza ed efficacia dell'azione dirigenziale, in relazione agli obiettivi assegnati nell'incarico triennale;
- b) valorizzazione dell'impegno e dei meriti professionali del personale dell'istituto, sotto il profilo individuale e negli ambiti collegiali;
- c) apprezzamento del proprio operato all'interno della comunità professionale e sociale;
- d) contributo al miglioramento del successo formativo e scolastico degli studenti e dei processi organizzativi e didattici, nell'ambito dei sistemi di autovalutazione, valutazione e rendicontazione sociale;
- e) direzione unitaria della scuola, promozione della partecipazione e della collaborazione tra le diverse componenti della comunità scolastica, dei rapporti con il contesto sociale e nella rete di scuole.

**SCUOLA SECONDARIA STATALE I GRADO "T. TASSO"**

Via M. Iannicelli - 84126 SALERNO - C.F.: 80024690655 – C.M.: SAMM181002

Email – [samm181002@istruzione.it](mailto:samm181002@istruzione.it) – P.E.C. : [samm181002@pec.istruzione.it](mailto:samm181002@pec.istruzione.it)

Sito web: [www.scuolatasso-sa.gov.it](http://www.scuolatasso-sa.gov.it) - Tel. 089/405294- Fax. 089/799550 – Codice Univoco IPA: UFAFXC

**INCARICO del DIRIGENTE e Obiettivi regionali connessi all'azione dirigenziale:**

1. Promuovere e monitorare la realizzazione di percorsi specifici che consentano il miglioramento dei risultati nelle prove standardizzate nazionali e determinino la riduzione della varianza tra classi al fine di garantire il diritto all'apprendimento e l'equità degli esiti;
2. Potenziare le competenze sociali e civiche delle studentesse e degli studenti incentivando percorsi di educazione alla legalità anche in riferimento ai fenomeni di devianza giovanile e di bullismo;
3. Diminuire i fenomeni di dispersione, abbandono e frequenze a singhiozzo (FAS) anche attraverso percorsi di innovazione didattica.

- **Obiettivi derivanti dal RAV** dell'istituzione scolastica- Risultati nelle prove standardizzate nazionali

Innalzare i risultati in italiano migliorando la produzione del testo narrativo ed espositivo e sviluppando la riflessione sulla lingua  
 Innalzare i risultati in matematica migliorando la risoluzione dei problemi e l'argomentazione.

**Rendicontazione processo educativo-didattico dell'anno 2017/18**

**ESITI 2017/18 / MIGLIORAMENTO LIVELLI ALUNNI**

**II Quadrimestre.**

Valutazioni relative alla terza e quarta prova bimestrale di italiano e matematica dell'anno scolastico in corso , confrontate con quelle del precedente anno scolastico 2016-2017

ITALIANO		I	II	III	
Terza verifica	2016-2017	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>22</b>	<b>39</b>
	2017-2018	<b>10</b>	18	<b>0</b>	<b>22</b>
		- 1	+12	-22	-11

**SCUOLA SECONDARIA STATALE I GRADO "T. TASSO"**

Via M. Iannicelli - 84126 SALERNO - C.F.: 80024690655 – C.M.: SAMM181002

Email – [samm181002@istruzione.it](mailto:samm181002@istruzione.it) – P.E.C. : [samm181002@pec.istruzione.it](mailto:samm181002@pec.istruzione.it)

Sito web: [www.scuolatasso-sa.gov.it](http://www.scuolatasso-sa.gov.it) - Tel. 089/405294- Fax. 089/799550 – Codice Univoco IPA: UFAFXC

Quarta verifica	2016-2017	<b>26</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>34</b>
	2017-2018	<b>56</b>	<b>16</b>	<b>31</b>	<b>103</b>

2015-2016      39  
2016-2017      22

- **11 VALUTAZIONI INSUFFICIENTI DOPO UN ANNO IN ITALIANO**

**26% miglioramento IN ITALIANO**

MATEMATICA		I	II	III	
Terza verifica	2016-2017	<b>32</b>	<b>42</b>	<b>64</b>	<b>138</b>
	2017-2018	<b>41</b>	<b>39</b>	<b>45</b>	<b>125</b>
		+9	-3	-19	-13
Quarta verifica	2016-2017	<b>38</b>	<b>34</b>	<b>44</b>	<b>116</b>
	2017-2018	<b>20</b>	<b>29</b>	<b>44</b>	<b>93</b>
		-18	-5	0	-23

2016-2017      138+116=254  
2017-2018      125+93=218

- **36 VALUTAZIONI INSUFFICIENTI DOPO UN ANNO IN MATEMATICA**

**SCUOLA SECONDARIA STATALE I GRADO "T. TASSO"**

Via M. Iannicelli - 84126 SALERNO - C.F.: 80024690655 – C.M.: SAMM181002

Email – [samm181002@istruzione.it](mailto:samm181002@istruzione.it) – P.E.C. : [samm181002@pec.istruzione.it](mailto:samm181002@pec.istruzione.it)

Sito web: [www.scuolatasso-sa.gov.it](http://www.scuolatasso-sa.gov.it) - Tel. 089/405294- Fax. 089/799550 – Codice Univoco IPA: UFAFXC

**14% miglioramento IN MATEMATICA**

**Complessivamente** in italiano e matematica si registra una diminuzione delle insufficienze che da 293 passano a 240 con una differenza di 53 valutazioni insufficienti in meno.

53 IN MENO  $\Rightarrow$  con una percentuale del

**18% di miglioramento complessivo in ITA e MAT al II Quadrimestre**

**Obiettivo di Processo 2 – Area Processo: Curricolo, Progettazione e Valutazione del P. di M. raggiunto.**

**Tabulazione e analisi dati relativi alle valutazioni del primo e secondo quadrimestre**

Sono stati rilevati i voti per discipline, dalle griglie di valutazione del primo e secondo quadrimestre (n..54 griglie per le 27 classi della scuola); nei grafici viene confrontato, per classi, il totale di ogni voto, per quadrimestre, al fine di valutare l'aumento delle valutazioni positive.

**I voti di tutte le discipline, rispetto al primo quadrimestre, risultano migliorati.**

I QUADRIMESTRE 2017-2018	
VOTO 4	18
5	237
6	1335
7	2613
8	2544
9	1005
10	69

II QUADRIMESTRE 2017-2018	
VOTO 4	12
5	8
6	857
7	1656
8	2300
9	2016
10	783

**15% di aumento di valutazioni positive dal primo al secondo quadrimestre 2017-2018**

**SCUOLA SECONDARIA STATALE I GRADO "T. TASSO"**

Via M. Iannicelli - 84126 SALERNO - C.F.: 80024690655 – C.M.: SAMM181002

Email – [samm181002@istruzione.it](mailto:samm181002@istruzione.it) – P.E.C. : [samm181002@pec.istruzione.it](mailto:samm181002@pec.istruzione.it)

Sito web: [www.scuolatasso-sa.gov.it](http://www.scuolatasso-sa.gov.it) - Tel. 089/405294- Fax. 089/799550 – Codice Univoco IPA: UFAFXC

**RAV 2018 - Settore 5 Individuazione delle priorità secondo gli Obiettivi assegnati al Dirigente**

**1.1 Priorità e Traguardi orientati agli Esiti degli studenti**

**5.1.1 Priorità**

ESITI DEGLI STUDENTI	DESCRIZIONE DELLA PRIORITÀ	DESCRIZIONE DEL TRAGUARDO
b) Risultati nelle prove standardizzate		

**5.2 Obiettivi di processo**

AREA DI PROCESSO	DESCRIZIONE DELL'OBBIETTIVO DI PROCESSO
a) Curricolo, progettazione e valutazione	
b) Ambiente di apprendimento	
c) Inclusione e differenziazione	
d) Continuità e orientamento	
e) Orientamento strategico e organizzazione della scuola	
f) Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane	
g) Integrazione con il territorio e rapporti con le famiglie	

Alla luce dell'aggiornamento del RAV 2018 si evidenzia la seguente coerenza interna tra i processi e gli Obiettivi assegnati al Dirigente:



UNIONE EUROPEA

FONDI  
STRUTTURALI  
EUROPEI

PER LA SCUOLA - COMPETENZE E AMBIENTI PER L'APPRENDIMENTO-FESR

pon  
2014-2020

MIUR

Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca  
Dipartimento per la Programmazione e la Gestione delle  
Risorse Umane, Finanziarie e Strutturali  
Direzione Generale per Interventi in materia di Edilizia  
Scolastica, per la gestione dei Fondi Strutturali per  
l'Istruzione e per l'Innovazione Digitale  
Ufficio IV

## SCUOLA SECONDARIA STATALE I GRADO "T. TASSO"

Via M. Iannicelli - 84126 SALERNO - C.F.: 80024690655 – C.M.: SAMM181002

Email – [samm181002@istruzione.it](mailto:samm181002@istruzione.it) – P.E.C. : [samm181002@pec.istruzione.it](mailto:samm181002@pec.istruzione.it)Sito web: [www.scuolatasso-sa.gov.it](http://www.scuolatasso-sa.gov.it) - Tel. 089/405294- Fax. 089/799550 – Codice Univoco IPA: UFAFXC

Priorità e traguardi RAV	Area di processo P d M	Obiettivi di processo PdM	Attività PTOF	Compiti di direzione, gestione, organizzazione e coordinamento del Dirigente Obiettivi nazionali e regionali
<i>Risultati nelle prove standardizzate nazionali</i>	Prima AREA: <b>Curricolo, progettazione e valutazione</b>	1° -Proseguire il Curricolo verticale con Primarie e Superiori -Migliorare le UA condivise nei dipartimenti, progettando per competenze/ compiti di realtà.	Attività linguistiche, scientifico- tecnologiche, artistiche, storico-sociali e operative con: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Scuola Primaria " <b>Medaglie d'Oro</b> "</li> <li>• Scuola primaria " <b>G. Rodari</b> " dell'IC "G. Barra"</li> <li>• Scuola primaria " <b>Buonocore</b> " dell'IC "San Tommaso d'Aquino"</li> <li>• Liceo Classico " <b>T. Tasso</b> "</li> <li>• Liceo Scientifico " <b>Da Procida</b> "</li> <li>• Liceo Artistico " <b>Sabatini- Menna</b> "</li> <li>• Istituto Professionale Alberghiero di Stato " <b>R. Virtuoso</b> "</li> <li>• Istituto Professionale di Stato per l'Industria e l'Artigianato " <b>Trani- Moscari</b> " <ul style="list-style-type: none"> <li>• IIS " <b>Genovesi-Da Vinci</b> "</li> </ul> </li> </ul> - Costruzione <b>U. di. A.</b> interdisciplinari con <b>verifiche bimestrali</b> su prove strutturate e comparate attraverso l'utilizzo di metodologie innovative.	<b>Obiettivo nazionale</b> <b>d)</b> contributo al miglioramento del successo formativo e scolastico degli studenti e dei processi organizzativi e didattici, nell'ambito dei sistemi di autovalutazione, valutazione e rendicontazione sociale; <b>e)</b> direzione unitaria della scuola, promozione della partecipazione e della collaborazione tra le diverse componenti della comunità scolastica, dei rapporti con il contesto sociale e nella rete di scuole. <b>Obiettivi regionali</b> <b>1.</b> Promuovere e monitorare la realizzazione di percorsi specifici che consentano il miglioramento dei risultati nelle prove standardizzate nazionali e determinino la riduzione della varianza tra classi al fine di garantire il diritto all'apprendimento e l'equità degli esiti; <b>2.</b> Potenziare le competenze sociali e civiche delle studentesse e degli studenti incentivando percorsi di educazione alla legalità anche in riferimento ai fenomeni di devianza giovanile e di bullismo; <b>Obiettivi assegnati al DS e derivanti dal RAV- Risultati Prove Invalsi:</b> <i>Innalzare i risultati in Italiano migliorando la produzione del testo narrativo ed Espositivo e sviluppando la riflessione sulla lingua</i>  <i>Innalzare i risultati in matematica migliorando la risoluzione dei problemi e l'argomentazione.</i>



UNIONE EUROPEA

FONDI  
STRUTTURALI  
EUROPEI

PER LA SCUOLA - COMPETENZE E AMBIENTI PER L'APPRENDIMENTO-FESR

PON  
2014-2020

MIUR

Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca  
Dipartimento per la Programmazione e la Gestione delle  
Risorse Umane, Finanziarie e Strutturali  
Direzione Generale per Interventi in materia di Edilizia  
Scolastica, per la gestione dei Fondi Strutturali per  
l'Istruzione e per l'Innovazione Digitale  
Ufficio IV**SCUOLA SECONDARIA STATALE I GRADO "T. TASSO"**

Via M. Iannicelli - 84126 SALERNO - C.F.: 80024690655 – C.M.: SAMM181002

Email – [samm181002@istruzione.it](mailto:samm181002@istruzione.it) – P.E.C. : [samm181002@pec.istruzione.it](mailto:samm181002@pec.istruzione.it)Sito web: [www.scuolatasso-sa.gov.it](http://www.scuolatasso-sa.gov.it) - Tel. 089/405294- Fax. 089/799550 – Codice Univoco IPA: UFAFXC

		2°	-Ridurre criticità in Italiano e matematica anche con didattica innovativa-Potenziare attività di recupero/potenziamento curriculare ed extracurric.	-Potenziamento curriculare ed extracurriculare di Italiano e Matematica -Attività di recupero e coordinamento con docenti dell'organico di potenziamento -Attività pomeridiane di latino , lingue straniere con madrelingua, -Moduli PONFSE sulle competenze -POR Campania Scuola Viva 2 -Curricolo verticale con scuole superiori su Italiano- -Matematica- Scienze- Inglese- Arte- Musica	<b>Obiettivo nazionale</b>  d) contributo al miglioramento del successo formativo e scolastico degli studenti e dei processi organizzativi e didattici, nell'ambito dei sistemi di autovalutazione, valutazione e rendicontazione sociale;  <b>Obiettivi regionali</b>  1. Promuovere e monitorare la realizzazione di percorsi specifici che consentano il miglioramento dei risultati nelle prove standardizzate nazionali e determinino la riduzione della varianza tra classi al fine di garantire il diritto all'apprendimento e l'equità degli esiti;  2. Potenziare le competenze sociali e civiche delle studentesse e degli studenti incentivando percorsi di educazione alla legalità anche in riferimento ai fenomeni di devianza giovanile e di bullismo;  <b>Obiettivi assegnati al DS e derivanti dal RAV- Risultati Prove Invalsi:</b> <i>Innalzare i risultati in Italiano migliorando la produzione del testo narrativo ed Espositivo e sviluppando la riflessione sulla lingua</i>  <i>Innalzare i risultati in matematica migliorando la risoluzione dei problemi e l'argomentazione.</i>
		3°	-Sviluppare la capacità metacognitiva e acquisizione di un personale metodo di studio/ Imparare ad imparare	- compiti di realtà (utilizzo di metodologie innovative / didattica curricolare per competenze - didattica peer to peer -Progetto Scuola Viva –Progetto Inclusione e Disabilità- Progetto Educazione Alimentare –Attività sportive GSS – Metodologia CLIL -Progetto Legalità-Attività " Polo qualità" NAPOLI. -Attività pomeridiane di arte, Coro, Pianoforte	<b>Obiettivo nazionale</b>  d) contributo al miglioramento del successo formativo e scolastico degli studenti e dei processi organizzativi e didattici, nell'ambito dei sistemi di autovalutazione, valutazione e rendicontazione sociale;  <b>Obiettivi regionali</b>  1. Promuovere e monitorare la realizzazione di percorsi specifici che consentano il miglioramento dei risultati nelle prove



**SCUOLA SECONDARIA STATALE I GRADO "T. TASSO"**

Via M. Iannicelli - 84126 SALERNO - C.F.: 80024690655 – C.M.: SAMM181002

Email – [samm181002@istruzione.it](mailto:samm181002@istruzione.it) – P.E.C. : [samm181002@pec.istruzione.it](mailto:samm181002@pec.istruzione.it)

Sito web: [www.scuolatasso-sa.gov.it](http://www.scuolatasso-sa.gov.it) - Tel. 089/405294- Fax. 089/799550 – Codice Univoco IPA: UFAXC

				<p>standardizzate nazionali e determinino la riduzione della varianza tra classi al fine di garantire il diritto all'apprendimento e l'equità degli esiti;</p> <p>2. Diminuire i fenomeni di dispersione, abbandono e frequenze a singhiozzo (FAS) anche attraverso percorsi di innovazione didattica.</p> <p><b>Obiettivi assegnati al DS e derivanti dal RAV- Risultati Prove Invalsi:</b></p> <p><i>Innalzare i risultati in Italiano migliorando la produzione del testo narrativo ed Espositivo e sviluppando la riflessione sulla lingua</i></p> <p><i>Innalzare i risultati in matematica migliorando la risoluzione dei problemi e l'argomentazione</i></p>
	<p>Seconda AREA <b>Ambiente di apprendimento</b></p>	<p>1° Favorire <b>didattica innovativa e inclusiva diffusa</b> mediante l'utilizzo di strumenti informatici e laboratoriali per lo sviluppo della didattica per competenze</p>	<p>- <b>Didattica innovativa</b> : Didattica multimediale e laboratoriale (fisso, mobile, classe 3.0) - Utilizzo LIM ; - Pensiero computazionale, flipped classroom, cooperative learning, peer to peer, learning by doing - Accordi di Rete - Reti di Partenariato.</p>	<p><b>Obiettivi nazionali</b></p> <p><b>b)</b> valorizzazione dell'impegno e dei meriti professionali del personale dell'istituto, sotto il profilo individuale e negli ambiti collegiali;</p> <p><b>e)</b> direzione unitaria della scuola, promozione della partecipazione e della collaborazione tra le diverse componenti della comunità scolastica, dei rapporti con il contesto sociale e nella rete di scuole.</p> <p><b>Obiettivi regionali:</b></p> <p>2. Potenziare le competenze sociali e civiche delle studentesse e degli studenti incentivando percorsi di educazione alla legalità anche in riferimento ai fenomeni di devianza giovanile e di bullismo;</p>

**SCUOLA SECONDARIA STATALE I GRADO "T. TASSO"**

Via M. Iannicelli - 84126 SALERNO - C.F.: 80024690655 – C.M.: SAMM181002

Email – [samm181002@istruzione.it](mailto:samm181002@istruzione.it) – P.E.C. : [samm181002@pec.istruzione.it](mailto:samm181002@pec.istruzione.it)

Sito web: [www.scuolatasso-sa.gov.it](http://www.scuolatasso-sa.gov.it) - Tel. 089/405294- Fax. 089/799550 – Codice Univoco IPA: UFAFXC

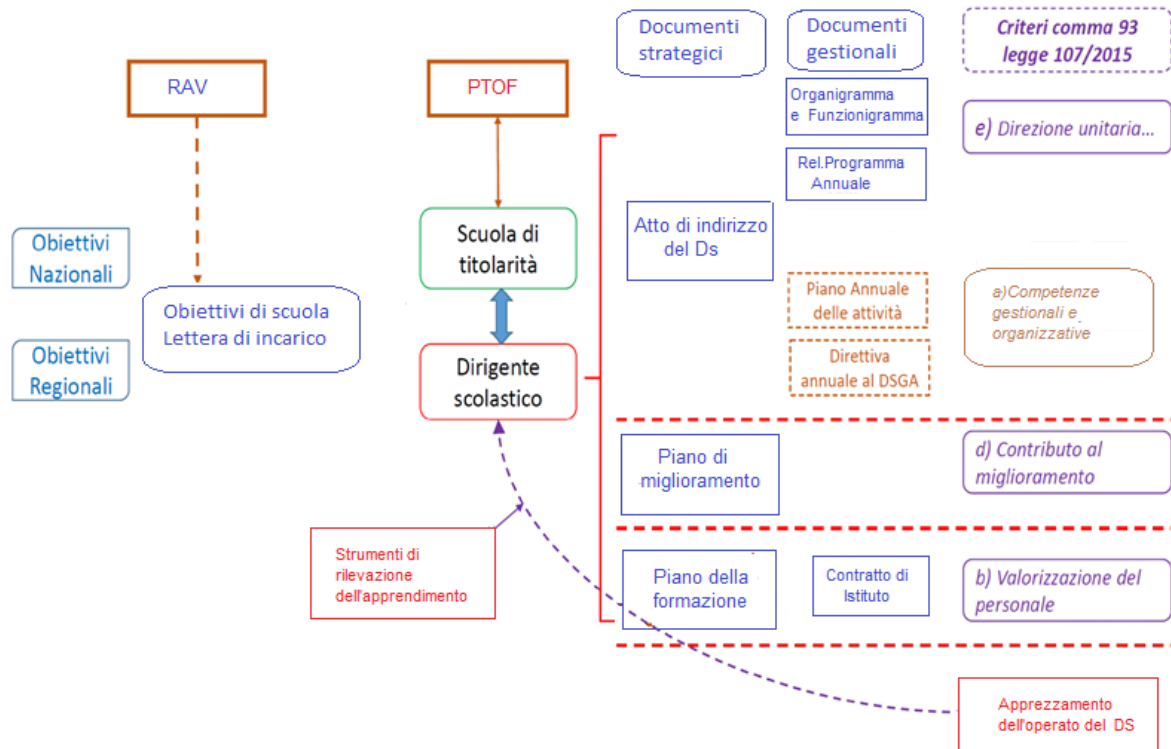
		<p>2° Potenziare il processo formativo in clima positivo e le competenze sociali</p>	<p>POR Campania Scuola Viva 2 con 8 Moduli di attività inclusive e creative PON FSE "Includiamoci" con 7 Moduli di attività sportive- creative-scientifiche – naturalistiche- socio-culturali- Di prevenzione del bullismo e cyberbullismo.</p>	<p>3. Diminuire i fenomeni di dispersione, abbandono e frequenze a singhiozzo (FAS) anche attraverso percorsi di innovazione didattica.</p> <p><b>Obiettivi assegnati al DS e derivanti dal RAV- Risultati Prove Invalsi:</b> <i>Innalzare i risultati in Italiano migliorando la produzione del testo narrativo ed Espositivo e sviluppando la riflessione sulla lingua</i> <i>Innalzare i risultati in matematica migliorando la risoluzione dei problemi e l'argomentazione</i></p>
--	--	--	---	--

**SCUOLA SECONDARIA STATALE I GRADO "T. TASSO"**

Via M. Iannicelli - 84126 SALERNO - C.F.: 80024690655 – C.M.: SAMM181002

Email – [samm181002@istruzione.it](mailto:samm181002@istruzione.it) – P.E.C. : [samm181002@pec.istruzione.it](mailto:samm181002@pec.istruzione.it)

Sito web: [www.scuolatasso-sa.gov.it](http://www.scuolatasso-sa.gov.it) - Tel. 089/405294- Fax. 089/799550 – Codice Univoco IPA: UFAFXC



F.to

Dirigente Scolastico

dott.ssa Elvira Vittoria Boninfante

Firma autografa sostituita a mezzo stampa ai sensi dell'art.3, comma 2, D. Lgs.n.39/1993